

Stage pratique de 3 jour(s)
Réf : PCN

Participants

Personnes certifiées PRINCE2® Practitioner amenées à diriger ou gérer des projets dans des environnements qui utilisent des méthodes Agiles pour leur développement.

Pré-requis

Présenter une copie du certificat PRINCE2® 2009 Fondamental et PRINCE2® Practitioner. Bon niveau d'anglais.

Prix 2019 : 2250€ HT

Dates des sessions

NANTES

25 nov. 2019

PARIS

30 sep. 2019, 09 déc. 2019
20 avr. 2020

Modalités d'évaluation

Pour les certifications, des examens blancs permettent de mesurer le degré de préparation. Pour les cycles certifiants, une journée d'examen est mise en place.

Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas

PRINCE2® Agile Practitioner, certification

PRINCE2 Agile® est une solution de management agile complète. Elle combine flexibilité et réactivité de l'Agile, avec le cadre clairement défini de PRINCE2®. Ce stage vous apprendra pourquoi et comment combiner PRINCE2® et l'agilité, et s'achèvera par le passage de l'examen officiel PRINCE2 Agile® Practitioner.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Comprendre les concepts de base des méthodes Agiles les plus communes
Comprendre le but et le contexte pour combiner PRINCE2® et l'Agile
Appliquer et évaluer les domaines d'intérêt d'un projet dans un contexte agile
Adapter les principes, thèmes, processus et gestion de produits PRINCE2® à un projet dans un contexte agile
Préparer et passer l'examen PRINCE2® Agile® Practitioner

1) Introduction

2) Les concepts de base du management de projet Agile

3) Principes, thèmes, processus et produits de management

4) Organisation

5) Transition

6) Examen

Examen

Après avoir réussi leur certification PRINCE2 Agile® Practitioner, les participants obtiendront 21 Unités de Développement Professionnel (PDU's)

Certification

Examen PRINCE2 Agile® Practitioner, en anglais, de 2 heures 30, à livre ouvert : QCM de maximum 50 questions d'un point chacune. Note pour obtenir la certification : 60%, ou 30/50. Il est nécessaire d'être en possession du guide PRINCE2 Agile® (ISBN : 9780113314676).

1) Introduction

- Qu'est-ce que PRINCE2 Agile® ?
- Agile entre mode projet et activités opérationnelles.
- Définition de l'Agile.
- Méthodes Agiles : Agile Manifesto, Scrum, Kanban, Lean, XP, SAFe, DSDM/Agile PM, DevOps, Crystal.
- PRINCE2® : principes, thèmes et processus.

Exercice

Evaluer les 5 comportements préconisés par PRINCE2 Agile® selon leur importance.

2) Les concepts de base du management de projet Agile

- Développement itératif et incrémental.
- Scrum : rôles, artefacts, événements.
- Planification : "Timeboxing". Planification orientée livrables.
- Estimation : "Point scoring", suite de "Fibonacci", "T-shirt".
- Avancement : graphe "Burn-down" et "Burn-up".
- Kanban : "Kanban Board", "Cumulative Flow Diagram"
- Lean Startup : "Fail fast", Produit Minimum Viable (MVP).

Echanges

Questions sur les concepts de management agile.

3) Principes, thèmes, processus et produits de management

- Principes de PRINCE2® et Agile.
- Aspects de performance : variables, constantes et gestion des priorités.
- Processus : cas d'affaire, évaluation de la complexité ("Cynefin"). Livraisons fréquentes. Contrats. Rétrospective.
- Produits de management : flexibilité, formalité.
- Gestion des exigences : "User Story". Gestion des priorités (MoSCoW).
- Gestion de la qualité : DoD (Definition Of Done). DoR (Definition Of Ready). Revue qualité.
- Stratégie de test : Test Driven Development, Business Driven Development.

Exercice

Rédaction de "User Stories" et identification des priorités avec MoSCoW.

4) Organisation

- Structure et caractéristiques de l'équipe.
- Adaptation du rôle du chef de projet et du leader.

réels pour les séminaires de formation.

- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

- Communication : workshop, "daily stand-up", management visuel, feedback client.

Exercice

Affectation de rôles suivant les compétences et les besoins d'un projet.

5) Transition

- "Agilometer" et évaluation des risques de l'Agile.
- Pilotage de l'attitude Agile de l'équipe.
- Conseils au chef de projet Agile.
- Bilan Agile du projet.

Exercice

Evaluer un projet selon les 6 aspects de l'"Agilometer".

6) Examen

- Révision des connaissances et questions-réponses.
- Préparation et passage de l'examen en langue anglaise.

Examen

Certification PRINCE2 Agile® Practitioner.