

Stage pratique de 3 jour(s)  
Réf : PLA

## Participants

Chefs de projet utilisateur, chefs de projets informatiques, maîtres d'ouvrage.

## Pré-requis

Connaissances générales en gestion.

Prix 2020 : 2250€ HT

## Dates des sessions

### AIX

16 nov. 2020, 04 jan. 2021  
15 mar. 2021, 03 mai 2021  
18 août. 2021

### ANGERS

11 jan. 2021, 10 mai 2021  
04 août. 2021

### BORDEAUX

16 nov. 2020, 01 fév. 2021  
15 mar. 2021, 10 mai 2021  
04 août. 2021, 06 sep. 2021

### BRUXELLES

14 déc. 2020, 11 jan. 2021  
01 mar. 2021, 28 juin 2021  
05 juil. 2021

### CLASSE A DISTANCE

02 nov. 2020, 07 déc. 2020  
04 jan. 2021, 15 fév. 2021  
22 mar. 2021, 21 avr. 2021  
10 mai 2021, 23 juin 2021  
21 juil. 2021, 02 août. 2021  
22 sep. 2021

### DIJON

23 nov. 2020, 01 fév. 2021  
30 juin 2021, 08 sep. 2021

### GENEVE

07 déc. 2020, 08 fév. 2021  
28 avr. 2021, 04 août. 2021

### GRENOBLE

24 fév. 2021, 01 mar. 2021  
19 mai 2021, 16 août. 2021

### LILLE

01 fév. 2021, 15 mar. 2021  
10 mai 2021, 04 août. 2021  
06 sep. 2021

### LIMOGES

16 nov. 2020, 01 fév. 2021  
30 juin 2021, 08 sep. 2021

### LUXEMBOURG

07 déc. 2020, 22 fév. 2021  
17 avr. 2021, 16 août. 2021

### LYON

23 nov. 2020, 27 jan. 2021  
10 mar. 2021, 03 mai 2021  
04 août. 2021

### MONTPELLIER

23 nov. 2020, 22 fév. 2021  
26 avr. 2021, 17 mai 2021  
25 août. 2021, 27 sep. 2021

### NANCY

16 nov. 2020, 03 fév. 2021  
31 mai 2021, 11 août. 2021

### NANTES

01 fév. 2021, 15 mar. 2021  
10 mai 2021, 19 juil. 2021

# Planification et suivi de projets informatiques

Même pour un projet de taille modeste, vous devez en tant que chef de projet maîtriser les délais et rendre compte de l'utilisation des ressources et du budget alloué. Définir la planification optimale pour un projet, être capable de suivre son évolution, fournir des indicateurs clés de performance et d'avancement sera une des clés de la réussite de votre projet. Vous apprendrez à maîtriser et communiquer sur les paramètres "coût, délai, ressources" du projet afin de soutenir les décisions du comité de pilotage.

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Représenter les liens de dépendance entre les tâches pour définir le réseau PERT  
Réaliser l'association des ressources aux tâches et optimiser leur répartition dans le diagramme de Gantt  
Traduire le planning projet en coût  
Calculer des indicateurs d'avancement projet et en faire l'analyse  
Utiliser MS-Project pour saisir et suivre les données du projet

### 1) Introduction

### 2) Processus de planification de base

### 3) Introduction à MS-Project

### 4) Construction du diagramme de Gantt et affectation des ressources

### 5) Optimisation de la planification et gérer les coûts

### 6) Suivi et maîtrise de l'avancement du projet

### 7) Planification et suivi multiprojets

### 8) Travail collaboratif et gestion multiprojets avec MS-Project

## Etude de cas

Une étude de cas pilotée avec MS-Project permettra d'illustrer l'apprentissage des techniques de planification.

## 1) Introduction

- Définition d'une démarche Projet. Cycle de vie d'un projet.
- Caractéristiques des projets informatiques. Les principaux livrables.
- Positionnement des travaux de planification et de suivi dans le processus Projet.

## 2) Processus de planification de base

- Décomposition du projet en tâches (WBS : Work Breakdown Structure).
- L'ordonnement ou la mise en évidence des liaisons qui existent entre les différentes tâches d'un projet.
- Les types de liens, avance et retard, les dates au plus tôt et au plus tard, calcul des marges libres et totale.
- Représentation des contraintes d'ordonnement des tâches : approches des méthodes PERT et Gantt.
- Optimisation de l'enchaînement des tâches pour minimiser le chemin critique.

### Travaux pratiques

Lire un réseau de tâches PERT. Calculer les dates au plus tôt, les dates au plus tard, les marges. Mesurer les points d'attente et optimiser un réseau.

## 3) Introduction à MS-Project

- Initialisation d'un projet.
- Présentation de l'environnement de travail. Comment le personnaliser ?
- Les vues courantes.

### Travaux pratiques

Initialisation d'un projet avec MS-Project.

## 4) Construction du diagramme de Gantt et affectation des ressources

- Comprendre l'équation Travail (Charge) - Unité (Nb ressources) - Durée.
- L'association des ressources aux tâches.
- Calendrier et disponibilité des ressources sur le projet.
- Les types de ressources (humaines, matérielles).

### Travaux pratiques

Etablir une planification et un diagramme de Gantt dans MS-Project. Créer, définir et affecter des ressources aux tâches dans MS-Project.

## 5) Optimisation de la planification et gérer les coûts

- Auditer les ressources.
- Le nivellement ou comment diminuer le nombre de chemins parallèles.
- Le lissage pour optimiser l'utilisation des ressources.
- Comprendre les types de tâche (capacité/durée/travail fixe) et les calculs de MS-Project.
- Le pilotage par les ressources ou par la durée dans MS-Project.
- Traduction des ressources en coûts.
- Définir et gérer les coûts : de l'offre au budget.

06 sep. 2021

### NIORT

11 jan. 2021, 10 mai 2021  
04 août. 2021

### ORLEANS

07 déc. 2020, 20 jan. 2021  
26 avr. 2021, 03 mai 2021  
23 août. 2021

### PARIS

02 nov. 2020, 07 déc. 2020  
04&27 jan. 2021, 15 fév. 2021  
22 mar. 2021, 21 avr. 2021  
03&10 mai 2021, 23 juin 2021  
21 juil. 2021, 02&04 août. 2021  
22 sep. 2021

### REIMS

07 déc. 2020, 03 fév. 2021  
31 mai 2021, 11 août. 2021

### RENNES

16 nov. 2020, 15 fév. 2021  
08 mar. 2021, 17 mai 2021  
18 août. 2021, 20 sep. 2021

### ROUEN

07 déc. 2020, 01 mar. 2021  
28 avr. 2021, 06 sep. 2021

### SOPHIA-ANTIPOLIS

04 jan. 2021, 15 mar. 2021  
03 mai 2021, 18 août. 2021

### STRASBOURG

16 nov. 2020, 01 fév. 2021  
15 mar. 2021, 10 mai 2021  
04 août. 2021, 06 sep. 2021

### TOULON

16 nov. 2020, 01 mar. 2021  
28 avr. 2021, 06 sep. 2021

### TOULOUSE

16 nov. 2020, 01 fév. 2021  
24 mar. 2021, 10 mai 2021  
18 août. 2021, 06 sep. 2021

### TOURS

16 nov. 2020, 20 jan. 2021  
26 avr. 2021, 03 mai 2021  
23 août. 2021

## Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

## Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

## Travaux pratiques

*Auditer l'utilisation des ressources, gérer des surcharges, appliquer un nivellement. Etablir une planification initiale Gantt avec MS-Project.*

## 6) Suivi et maîtrise de l'avancement du projet

- Les différents modes de pilotage de projet (par les délais, par les charges, par les coûts).
- Indicateurs d'avancement physique du projet : coefficient d'utilisation, vitesse et performance.
- L'avancement des lots, évolution des charges restantes.
- Les indicateurs économiques Projet : CBTP, CBTE, CRTE. Construction et interprétation d'une courbe en S.
- Comptes-rendus d'activité et d'avancement.
- Construction du tableau de bord du projet : choix des bons indicateurs.
- Comment mettre en évidence les données pertinentes du projet avec MS-Project ?
- Utiliser dans MS-Project les rapports d'avancement, voir l'utilisation des ressources et suivre les coûts du projet.
- Analyse des données et traitement des aléas en cours de projet. Le triangle projet.

## Travaux pratiques

*Etablir un tableau de bord à partir de comptes-rendus d'activités. Construire un tableau de bord budgétaire avec MS-Project. Etablir un tableau de bord projet à partir des résultats du précédent exercice.*

## 7) Planification et suivi multiprojets

- La justification d'un découpage en sous-projets.
- Les axes de découpage projet : Produits (PBS), Activités (WBS), Ressources (RBS).
- Les contraintes de planification interprojets, les ressources partagées.

## Travaux pratiques

*L'étude de cas précédemment traitée est décomposée en sous-projets.*

## 8) Travail collaboratif et gestion multiprojets avec MS-Project

- La saisie des informations par les ressources, la consolidation dans MS-Project par le chef de projet.
- Comment effectuer les mises à jour ? Les rôles du chef de projet et des sous-chefs de projets.
- La gestion multiprojets avec MS-Project, projet principal et sous-projets, les fichiers de ressources partagées.
- Les projets consolidés et les projets composants.
- Pourquoi et comment lier des projets ?
- Principe de fonctionnement de MS-Project Server : présentation des fonctionnalités majeures.

## Travaux pratiques

*Création de projet consolidé, utilisant des ressources partagées. Création de liaisons entre projets.*

## Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.