

Stage pratique de 2 jour(s)
Réf : RAS

Participants

Acheteurs, responsables achats.

Pré-requis

Expérience opérationnelle en achats.

Prix 2020 : 1460€ HT

Dates des sessions

CLASSE A DISTANCE

07 déc. 2020, 01 mar. 2021
12 avr. 2021, 09 sep. 2021

PARIS

07 déc. 2020, 01 mar. 2021
12 avr. 2021, 09 sep. 2021

Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

• A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

Achats responsables : concilier performance achat et enjeux RSE

Comment intégrer la dimension économique, environnementale et sociale de l'achat et développer une performance globale et pérenne ? A l'issue de cette formation, vous saurez engager l'évolution du processus achat responsable en vue d'optimiser les coûts, réduire les risques et créer de la valeur pour votre entreprise.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Comprendre les enjeux de la démarche RSE et ses conséquences sur les achats
S'approprier les référentiels, normes et réglementations, notamment la nouvelle norme ISO 20400
Connaître les outils pour déployer les achats responsables
Identifier les priorités et définir un plan d'action adapté à son environnement

1) Cerner les implications de la démarche RSE aux achats

2) Préparer la démarche : diagnostic et feuille de route

3) Définir le juste besoin et le cahier des charges

4) Evaluer et sélectionner les fournisseurs

5) Sécuriser la relation achat

1) Cerner les implications de la démarche RSE aux achats

- Le référentiel ISO 26000 et les sept questions centrales.
- Impacts du déploiement RSE sur la politique et les stratégies achats.
- Approches achats responsables : achats écoresponsables, équitables, solidaires...
- Les lignes directrices de la norme ISO 20400 "Achats Responsables".

Etude de cas

Identifier les thèmes traités dans une démarche achats responsables à partir des politiques Achats de plusieurs organisations. Quiz ludique sur les différentes approches de l'achat responsable.

2) Préparer la démarche : diagnostic et feuille de route

- Cartographier les enjeux et risques RSE par familles Achats et fournisseurs.
- Prioriser selon l'engagement de l'entreprise, les enjeux RSE de la famille d'achats, le fournisseur.

Réflexion collective

Atelier de réflexion : enjeux, risques, critères de hiérarchisation.

3) Définir le juste besoin et le cahier des charges

- Définir le juste besoin : critères économiques, environnementaux, sociaux et parties prenantes.
- Formuler et intégrer les critères RSE dans le cahier des charges.
- Se familiariser avec l'approche cycle de vie.
- Mettre en œuvre le coût global.

Exercice

Rédiger les clauses d'un achat : intégrer l'approche cycle de vie et l'analyse multicritères. Calcul du coût global.

4) Evaluer et sélectionner les fournisseurs

- Concevoir un questionnaire d'autoévaluation des fournisseurs.
- Identifier les axes de progrès et instaurer une démarche d'amélioration continue.
- Repérer les fournisseurs engagés RSE : labels, certifications, systèmes de management...
- Déclarer ses engagements dans une démarche de sélection en ligne.

Exercice

Préparer un audit fournisseur.

5) Sécuriser la relation achat

- Se doter d'une Charte Achats Responsables.
- Définir un code de conduite aux achats : les droits et devoirs des acheteurs.
- Connaître les dix engagements de la Charte Relations Fournisseur Responsables.
- Contractualiser les plans de progrès.
- Mesurer la performance : construire les indicateurs de l'achat responsable.

Mise en situation

Atelier de réflexion sur les actions à entreprendre pour mettre en œuvre les dix engagements.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.