

# Parcours certifiant Participer à la définition des orientations stratégiques de l'entreprise

## Bloc de compétences d'un Titre RNCP

Titre RNCP de 10 jours

Réf : ZBW - Prix 2021 : 4 530€ HT

Ce parcours de formation représente le premier bloc de compétences du titre RNCP de niveau 7 (Bac+5) "Manager administratif et financier" reconnu par l'État. L'ensemble de ces formations vous permettra d'acquérir et valider les compétences nécessaires pour assurer les principales responsabilités de Responsable Administratif et Financier comme la gestion des investissements, le contrôle des budgets et le pilotage stratégique financier. Vous verrez également comment réaliser un business plan convaincant.

Ce cycle est composé de :

- Responsable Administratif et Financier, le métier (Réf. RFA, 2 jours)
- Évaluer la rentabilité d'un investissement (Réf. RVI, 2 jours)
- Évaluer une entreprise, méthodes et pratiques (Réf. EVE, 3 jours)
- Réaliser un business plan réaliste et convaincant (Réf. BUP, 2 jours)
- Certification Participer à la définition des orientations stratégiques de l'entreprise (Réf. ZGK, 1 jour)

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Consolider et approfondir ses connaissances fiscales et sociales

Connaître les bases de l'analyse financière

Déterminer la valeur d'une entreprise selon différentes méthodes patrimoniales

Élaborer un business plan en différentes parties : financière, technique et marketing

### CERTIFICATION

Chaque bloc de compétences est validé au travers d'un examen écrit sous forme d'étude de cas (cf Réf ZGK).

## LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 10/2021

### 1) Améliorer la performance de la fonction financière et administrative

- Respecter les obligations légales, administratives et réglementaires.
- Optimiser le délai de production des états financiers.
- Améliorer le processus de clôture des comptes et en garantir la fiabilité.

*Travaux pratiques : Réviser les états financiers selon les normes OEC.*

### 2) L'entreprise en tant "qu'investissement"

- Le compte de résultat.
- Le bas de bilan. Besoin en fonds de roulement. Trésorerie. Notion de cash-flow.
- Le haut de bilan. Fonds de roulement, actif net, situation nette. Les capitaux propres, permanents.
- Bases de l'analyse financière : ratios d'exploitation et de structure financière.

*Etude de cas : Sur un cas réel et une liasse fiscale : analyse financière.*

### FINANCEMENT

Ce cours est éligible au CPF.

### PARTICIPANTS

DAF, Responsables administratifs et financiers de PME, Directeurs, contrôleurs de gestion, trésoriers.

### PRÉREQUIS

Être titulaire d'un diplôme de niveau 6 (Bac +3). Si ce n'est pas le cas, être titulaire d'un niveau 5 (BAC+2) et 3 ans d'expérience, sous réserve de la validation du dossier VAP par le certificateur.

### COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

L'évaluation est réalisée tout au long de la formation à travers différents moyens (QCM, mise en situation, quiz...). Le stagiaire évalue sa progression et ses acquis à l'issue de la formation.

L'intervenant valide la progression pédagogique du stagiaire et précise les outils utilisés pour la validation des acquis.

### MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

### MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

### ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

### 3) Les principales familles de méthode d'évaluation

- Méthodes patrimoniales.
- Méthodes analogiques (par comparaison).
- Méthodes par les flux.
- Méthode du capital immatériel.

### 4) La construction du business plan

- Les porteurs du projet.
- La partie marketing : l'offre, le positionnement, la tarification, l'estimation des ventes...
- La partie technique : les investissements, l'approvisionnement, l'organisation, les ressources humaines...
- La partie financière : le bilan et le compte de résultat prévisionnel, le seuil de rentabilité, le ROI...

*Travaux pratiques : Utilisation des différentes méthodes d'estimation des ventes.*

## LES DATES

---

Nous contacter